



Compte-rendu du Conseil d'Administration du 26 novembre 2025

- **Présents :** Monique BAUJARD – Aymeric CHRISTENSEN - Gérard GERDIL-MARGUERON – Colette HEDON - Marie-Christine JULIEN – Françoise KLENSCHI - Danièle LE GAC - Lubiku MIANKÉBA – Julien MOTTE - Bernadette PUIJALON – Michel SFEIR - René SORIN – Bruno VOISIN –
- **En visio :** Pierre LE PARLOUER – Philippe RIALLAND. Absent (excusé) : François DESPRES

1/Approbation du CR du CA du 6 juin 2025

Au bas de la page 1 la phrase « La solidarité du groupe La Vie Le Monde reste effective » est ainsi réduite pour plus de clarté. Le CR est alors approuvé.

2/Nouvelles de l'hebdomadaire La Vie

Michel SFEIR indique qu'une communication sera faite aux salariés du groupe en décembre et qu'un CA de Malesherbes Publications aura lieu le 18 décembre à 9h. Un CA des ADLV sera programmé ultérieurement pour donner une information sur l'évolution de la situation.

3/Proposition de marketing direct de La Vie

Michel SFEIR fait la liste des propositions d'abonnement à tarif préférentiel disponibles actuellement : parrainages, offre famille, offre découverte de 3 mois, offre spéciale Noël... Une nouvelle proposition d'abonnement à un tarif intéressant sera faite, accompagnée d'éléments indiquant l'intérêt de s'abonner. Un autre projet apparaît : former des lecteurs qui constitueraient une sorte de force marketing du titre auprès d'une tranche d'âge précise (autour de 50 ans et plus) avec une offre suffisamment attrayante pour convaincre : il s'agit là de « commercial de terrain ».

Bruno souligne l'insuffisance du marketing direct, alors que le journal connaît un déficit de notoriété dans le paysage médiatique. Pourtant son positionnement est singulier. En 1945 les fondateurs innovaient. Il s'agit aujourd'hui en quelque sorte d'innover à nouveau. Mais il faut attendre que les modifications du concept éditorial de La Vie soient effectives, afin d'avoir un argumentaire adapté.

Michel SFEIR revient sur le projet de marketing direct : comment trouver des candidats motivés, familiers du titre, comment les réunir, les former et leur présenter des arguments, ... Peut-on envisager de les rémunérer sous une forme ou une autre ? Pour rappel, l'an dernier, l'opération « Ambassadeurs » n'a pas donné les résultats escomptés.

Bruno VOISIN rappelle que La Vie a dû son succès aux diffuseurs paroissiaux. Plus tard l'opération « La Vie en main » n'a semble-t-il pas apporté beaucoup d'abonnements, même si le compte exact n'a jamais été fait. Comment identifier aujourd'hui des réseaux porteurs ?

Monique BAUJARD indique à Aymeric CHRISTENSEN – avant qu’il ne quitte la réunion - que le mouvement « Lutte et contemplation » a contacté les ADLV, suite au numéro de La Vie du 21/08/25 « Entrer en résistance », pour organiser des cercles de silence pendant la COP qui se tenait au Brésil et demandé ensuite que les ADLV signent une tribune à paraître dans La Croix. Les ADLV – faute d’information plus précise – n’ont pas suivi. Les thèmes démocratie/écologie, le Pacte Civique, sont des thèmes qui intéressent les lecteurs.

Lubiku MIANKÉBA souligne que beaucoup de participants de l’Université étaient ignorants des difficultés rencontrées par le journal.

Michel SFEIR annonce qu’un appel aux dons va être publié dans un prochain numéro et que la chaîne vidéo La Vie Media va être développée.

4/Point financier

Pierre LE PARLOUER fournit les éléments suivants :

Les ADLV comptent aujourd’hui 752 adhérents – dont 108 nouveaux (contre 746 en 2024 dont 196 n’ont pas renouvelé leur adhésion). La somme des adhésions se monte fin novembre à 18800 €.

L’association Georges-Hourdin a renouvelé sa contribution de soutien (représentant une somme de 45.700 €) et Pierre en a profité pour remercier Bruno VOISIN qui la représente. Elle permet que soit possible la prestation de Julien MOTTE (représentant une somme de 63.000€) qui s’occupe de l’ensemble de la vie de l’association – Université comprise.

En ce qui concerne le matériel de recrutement, il apparaît qu’il n’a pas fait l’objet d’ajustements récents : flyers, kakémonos et qu’il conviendrait d’y songer. Mais nous devons attendre pour cela les décisions concernant l’avenir de *La Vie*.

Pierre rappelle la nécessité, lors des manifestations de terrain, de penser à faire un « chapeau » pour couvrir les frais engagés.

Les frais postaux ont quasiment disparu depuis que la lettre Vibrations n’est plus adressée aux adhérents. Le poste « informatique » est à présent stabilisé. Dans la rubrique « cadeau » apparaît la dépense liée à l’icône offerte à Marie-Françoise JACQUES-NATALI après le décès de Christian, son mari, qui s’est occupé pendant de très longues années du fonctionnement informatique des ADLV à titre bénévole.

L’Université a permis de dégager un résultat positif qui s’explique par le fait que le budget prévisionnel avait été établi sur la base de 230 participants attendus et qu’il en est venu 300. Cette mobilisation a été suscitée par le sujet proposé à Vogüé. L’association tient largement sur le succès de l’université.

Gérard GERDIL-MARGUERON exprime son désaccord sur la manière de présenter la marge dégagée par l’université. Il propose une approche intégrant dans le budget le coût des prestations. Le but est de changer la perception qu’on peut avoir du bon résultat affiché, qui constitue en fait un trompe-l’œil. Cela questionne à juste titre les personnes qui ne s’inscrivent pas en raison du coût de la manifestation.

5/Aperçu sur les adhésions et le montant de la cotisation 2027.

En janvier la campagne d'adhésions sera relancée. Le Bureau a proposé une augmentation de la cotisation 2027, la portant à 30€ par membre. Ceci devra être soumis aux adhérents lors de la prochaine Assemblée Générale qui aura lieu le vendredi 27 mars 2026. Bruno VOISIN propose de mettre au point un argumentaire qui lierait cette augmentation à la nécessité de soutenir le journal.

En 2025 les ADLV comptent 752 adhérents, dont 108 nouveaux, qui se répartissent ainsi : 459 femmes/293 hommes. Les 35 groupes répartis sur le territoire national rassemblent 593 adhérents alors que 159 sont isolés. 13 départements ont moins de 10 adhérents, alors que 7 départements en ont plus de 20. La Haute-Savoie a 15 adhérents mais pas de groupe.

6/Préparation de l'AG 2026

L'Assemblée générale statutaire se tiendra le 27 mars au matin. L'après-midi, Charles MERCIER, historien, professeur à l'Université de Bordeaux, fera une intervention sur « Les Chrétiens et la démocratie » - nous serons quelques jours après les élections municipales – pendant une trentaine de minutes, puis il s'entretiendra avec des membres de la rédaction et répondra ensuite aux questions du public présent. Charles MERCIER a publié un ouvrage « Les jeunes et la laïcité ». Peut-on envisager une séance de dédicaces à l'issue de cette rencontre ?

Lors de la pause de midi se pose chaque année le problème de la restauration des ADLV présents. Pourrait-on organiser une restauration sur place – la cantine du Monde pourrait se charger de fournir un buffet – en demandant une participation à chacun ?

La veille de l'AG se tiendra la rencontre des correspondants. Philippe RIALLAND indique que le groupe Ressources se réunira en janvier pour réfléchir à son déroulement et proposer une idée forte de réflexion.

Cette rencontre et l'AG du lendemain se tiendront dans les locaux du Monde, dont l'amphi est d'ores et déjà réservé.

7/Retour sur l'Université 2025 à Vogüé

Les uns et les autres mettent en avant des appréciations très positives concernant le lieu, l'organisation, la restauration, l'excellence des interventions, la qualité de la rédaction éphémère,... Le lieu – qualifié d'idéal - , pourra servir de cadre à une autre Université.

Monique BAUJARD a félicité Julien MOTTE, et le groupe local, pour leur rôle majeur dans l'organisation et la réussite de ce rendez-vous.

En outre, la vente du hors-série La Vie/Le Monde « La fabrique de l'opinion » a eu un succès non escompté.

8/Université 2026

Elle se tiendra au Domaine de Port-aux-Rocs au Croisic (Loire-Atlantique) du 4 au 8 octobre. Le thème retenu est « Le temps long » mais il sera affiné par le prochain COPIL.

9/Questions diverses

Gérard GERDIL-MARGUERON se demande si les ADLV pourraient avoir leur propre banque de photos et si quelque membre accepterait de s'en occuper, afin de contourner les problèmes de droit à l'image. Il note aussi que tous les groupes n'ont pas créé une adresse gmail.

Philippe RIALLAND fait part de son souhait de ne plus être responsable du groupe Ressources. Il sera remplacé par Lubiku MIANKEBA. En 2026 tous deux proposeront une animation conjointe.

La réunion s'achève à 16h15.